



**LES DIRIGEANTS
À L'ÉPREUVE
DU QUOTIDIEN**

**LE CAS PARTICULIER DES CHEFS
D'ÉTABLISSEMENT SCOLAIRE**

25, 26, 27 OCTOBRE 2022

**UNIVERSITÉ CATHOLIQUE
DE L'OUEST - ANGERS**

AVEC LA PARTICIPATION DE :
7 CONFÉRENCIERS

ANNE BARRÈRE

MIREILLE CIFALI

LAURENCE DURAT

VÉRONIQUE MARGRON

LAETITIA PROGIN

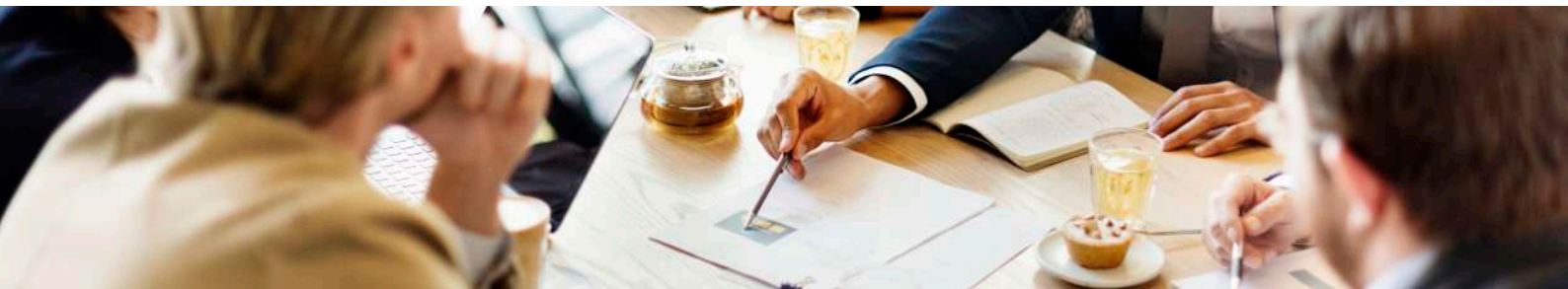
JEAN-YVES ROBIN

RICHARD WITORSKI

PHILIPPE DELORME

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE L'ENSEIGNEMENT CATHOLIQUE

CONTEXTE ET PROBLÉMATIQUE GÉNÉRALE DU COLLOQUE



Ce colloque universitaire vient clôturer un processus de recherche engagé depuis 2016. Il a associé durant cinq ans trois partenaires : plus de 40 chefs d'établissement du second degré du diocèse du Maine et Loire, la Direction Diocésaine de l'Enseignement Catholique de ce département ainsi qu'une dizaine de chercheurs de l'Université Catholique de l'Ouest issus de différentes disciplines ; psychologie sociale, psychologie clinique, sciences de l'éducation, sociologie, sciences de la gestion ont ainsi interagi autour d'un même objet.

Au cours de cette rencontre qui se déroulera dans les locaux de l'Université Catholique de l'Ouest, il ne s'agira pas de présenter exclusivement les résultats de cette recherche action. Il importera également d'entendre la voix de certains experts qui ont également travaillé auprès de ce type de population, à savoir les dirigeants. Ils pourront s'emparer d'un certain nombre de questions qui délimitent la problématique générale de ce colloque. A titre d'exemple, il importera de se demander ce qui façonne le quotidien de ces dirigeants : quelles sont leurs difficultés ? Quels sont leurs parcours ? Quelles sont les différentes facettes de leur activité ? Quels sont les risques du métier ? Les défis à surmonter ? Les tensions à gérer ? Les épreuves rencontrées ? Les joies éprouvées ? Les souffrances endurées ? Quels sont les besoins de ces dirigeants en matière de conseil et d'accompagnement ? Quelles sont les précautions à prendre pour déployer de tels suivis ? Enfin, ces professionnels éprouvent-ils la nécessité de disposer de lieux pour se raconter en toute confiance ?

Les chefs d'établissement de l'Enseignement catholique, quant à eux, n'échappent pas à cette souffrance au travail comme le montre cette étude. Ils doivent également gérer un agenda marqué du sceau de la saturation. Ils sont aussi confrontés à une bureaucratie tatillonne, des familles exigeantes, des élèves attachants mais parfois « cabossés » sans parler des enseignants quelquefois démunis qui éprouvent, en certaines circonstances, le sentiment de ne pas être entendus ou écoutés. Bien sûr, les matériaux recueillis montrent qu'il existe aussi des expériences tout à fait remarquables, portées par une communauté éducative le plus souvent dynamisée par un chef d'établissement qui a su investir « avec passion » sa fonction et sa « mission » au prix parfois d'une « idéologie sacrificielle ». Elle n'est d'ailleurs pas sans générer quelques symptômes auprès des dirigeants comme le montre cette recherche.

Mais au-delà de ces éventuels signes de souffrance, cette étude insiste sur le rôle crucial rempli par ces managers auprès de leurs équipes. Il importe donc que ces expériences singulières à la frontière de l'individuel et du collectif ne sombrent pas dans les sables mouvants de l'oubli. Il est également essentiel que les résultats de cette recherche puissent se prêter à un certain nombre de comparaisons. L'activité des chefs d'établissement peut-elle être assimilable à celle des managers exerçant leur fonction dans des champs professionnels différents ? Ces dirigeants sont-ils confrontés aux mêmes défis ? Autant de questions qui seront abordées tout au long de ce colloque.



OBJECTIFS DU COLLOQUE

Cette manifestation scientifique s'inscrit dans le prolongement de l'édition d'un ouvrage intitulé : *Chefs d'établissement - le burn-out n'est pas une fatalité !* Les chercheurs associés à cette étude ont souhaité ouvrir ce colloque d'une part en y associant la présence des principaux acteurs concernés, les chefs d'établissement, et d'autre part en ne le délimitant pas seulement à la seule population des chefs d'établissement scolaire. C'est la raison pour laquelle, au cours de ces trois journées, seront engagés des débats avec toutes celles et ceux (experts comme professionnels) qui s'intéressent aux caractéristiques de l'activité managériale que celle-ci se déploie dans le secteur entrepreneurial, hospitalier, associatif, social, scolaire ou éducatif...



PUBLIC



Ce colloque universitaire s'adresse non seulement aux chercheurs de toutes disciplines mais aussi aux responsables institutionnels, aux cadres ou aux dirigeants ainsi qu'à toutes les personnes intéressées par cette problématique. Il accueillera des chercheurs d'universités françaises mais aussi étrangères ainsi que des responsables institutionnels, cadres et dirigeants de structures dans les champs de l'éducation, du social, de la santé...

ORGANISATION

Ce colloque, au-delà des apports en conférences plénières assurés par des experts reconnus, reposera sur une pédagogie interactive. Il poursuivra l'ambition de faciliter les échanges entre les chercheurs et les professionnels. En d'autres termes, il importera, tout au long des rencontres formelles ou informelles, d'encourager les dialogues féconds entre cultures savantes et praticiennes.



PROGRAMME

Chacune des trois journées est construite autour d'un axe fédérateur et propose une alternance entre des conférences, des temps d'atelier et des tables rondes.

Les conférenciers ont été choisis au regard de leur expertise reconnue dans le champ.

- **Anne Barrère**, Professeure à l'Université Paris Descartes, sociologue de l'éducation, auteure (entre autres) de l'ouvrage Sociologie des chefs d'établissement. Les managers de la République (PUF, 2006).
- **Mireille Cifali**, Professeure honoraire de l'Université de Genève, historienne et psychanalyste, auteure (entre autres) de l'ouvrage Tenir parole. Responsabilités des métiers de la transmission (PUF, 2020).
- **Laurence Durat**, Professeure à l'Université de Haute Alsace, spécialiste de l'activité des professionnels, auteure (entre autres) de l'ouvrage Profession Manager (Ellipses, 2007).
- **Véronique Margron**, présidente de la Conférence des religieuses et religieux en France (Corref), ancienne doyenne de la faculté de théologie auteure (entre autres) de l'ouvrage Un moment de vérité. (Albin Michel, 2019).
- **Laetitia Progin**, Professeure à la Haute Ecole Pédagogique du Canton de Vaud - Suisse, auteure (entre autres) de l'ouvrage Devenir chef d'établissement: Le désir de leadership à l'épreuve de la réalité (Peter Lang, 2017).
- **Jean-Yves Robin**, Professeur à l'Université Catholique de l'Ouest, psychosociologue, auteur (entre autres) de l'ouvrage Chef d'établissement. Le Burn out n'est pas une fatalité (Le Bord de l'eau, 2022).
- **Richard Wittorski**, Professeur à l'Université de Rouen, spécialiste de la formation des adultes, auteur (entre autres) de l'ouvrage Comprendre la transmission du travail (Champs social, 2015).

Mardi 25 octobre 2022

Axe fédérateur : « L'activité des dirigeants, agir avec ou sur autrui ? »

MATIN

Accueil

Conférences suivies de débats

- Activité des Directeurs Généraux des Services et pouvoir d'agir (Laurence Durat)
- L'activité des dirigeants d'association pensée avec les interlocuteurs de terrain (Richard Wittorski)

APRES-MIDI

- Tenue des ateliers au cours desquels seront présentées les communications.
- TABLE RONDE : 16h - 17h30

COCKTAIL D'OUVERTURE





Mercredi 26 octobre 2022

Axe fédérateur : « Rôles du manager : normaliser ou s'émanciper ? »

MATIN

Conférences suivies de débats

- « Manager de la République » : un pilotage par les normes et/ou les résultats ? (Anne Barrère)
- Les premiers pas du chef d'établissement ou la fabrique d'une posture ajustée (Laetitia Progin)

APRES-MIDI

- Tenue des ateliers au cours desquels seront présentées les communications.
- TABLE RONDE : 16h - 17h30

Jeudi 27 octobre 2022

Axe fédérateur : « Le sujet dirigeant : rencontre et posture ? »

MATIN

Conférences suivies de débats

- Préserver un lien ou la force émancipatrice de la rencontre (Mireille Cifali)
- Chef d'établissement dans l'Enseignement Catholique : le burn-out n'est pas une fatalité ! (J-Y Robin)

APRES-MIDI

- TABLE RONDE : 14h - 15h
- **Conférence de clôture de 15h00 à 15h45** : La parole comme source d'émancipation (titre provisoire), Véronique MARGRON.
- **Pour ne pas conclure de 16h00 à 16h30** : perspectives et suites de la recherche avec Philippe Trillot (Directeur Diocésain) et Jean-Yves Robin (Professeur à l'UCO et responsable du programme de recherche consacré à l'activité des chefs d'établissement).

COCKTAIL DE CLÔTURE À 16H30

LE PILOTAGE DU PROJET

Conseil scientifique

Jean-Marie Barbier (CNAM/Paris), Hervé Breton (Université de Tours), Philippe Carré (Paris X Nanterre), Loïc Chalmel (Université de Haute Alsace), Louise Clément (Université de Laval, Canada), Daisy Cunha (Universidade Federal de Minas Gerais - Brésil), Ahmed El Bahri (chercheur associé de l'équipe Éthique et Gouvernance de l'Entreprise et des Institutions de l'Université Catholique de l'Ouest), Jérôme Eneau (Université Rennes 2), Richard Etienne (Université de Montpellier), Bruno Grave (Université de Montpellier), Dominique Kern (Université de Haute Alsace), Geneviève Lameul (Université de Rennes 2), Christophe Niewiadomski (Université de Lille), Hugues Pentecouteau (Université de Rennes 2), Emmanuel Poirel (Université de Montréal), Jean-Yves Robin (Université Catholique de l'Ouest), Aneta Slovik (Université de Basse Silésie à Wroclaw - Pologne), Joris Thievenaz (Université Paris Est Créteil).

Comité d'organisation (UCO et DDEC 49)

Laurent Baudrez, Claude Chevalier, Laurence Cocandeau, Michel Courcault, Hélène Desfontaines, Paola Duperray, Isabelle Grangereau, Nathalie Hérim, Jacques Legal, Ségolène Le Mouillour, Eric Mutabazi, Gwenola Réto, Jean-Yves Robin, Philippe Trillot, Nathanaël Wallenhorst.

INSCRIPTIONS

Frais d'inscription

- Tarif avec financement institutionnel : **150 euros** - Tarif avec financement personnel : **100 euros**
- Tarif étudiant : **20 euros**
- Tarif personnel UCO - étudiant UCO - DDEC 49 et chefs d'établissement du 49 : **Gratuit**

Le tarif n'inclut pas les repas.



Contacts : Secrétariat du colloque : Anne-Valérie Durand, colloque-dirigeant-2022@uco.fr